

Različni vidiki zagotavljanja integritete v VIZ

Boris Gramc

Komisija za preprečevanje korupcije

Ravnateljstvo

- Ravnatelji = managerji v vrtcih, šolah in nekaterih drugih zavodih
 - R. Rozman (EF):
 - management -> ravnateljstvo
 - manager(angl.) -> ravnatelj
-

Ravnatelj („manager“)...

... v vsaki organizaciji...

- planira,
- organizira,
- vodi in
- nadzira.

To so splošne naloge managementa, ki se v praksi povezujejo s specifikami organizacij.

Management in tveganja

Ravnatelji delujejo v negotovem okolju.

Ali znate predvideti dogodke naslednjega tedna, meseca, leta?

Poudarek ravnateljevanja (managementa) je v pripoznavanju neželenih prihodnjih dogodkov in v pripravljenosti nanje.

Register tveganj

Zbir vseh tveganj, ki jim je neka organizacija izpostavljena.

Namen:

- **pripoznati** tveganja (“naliti si čistega vina”, “pogledati se v ogledalo”)
 - **upravljati** s tveganji: odpraviti, znižati
 - “glajenje”, “ravnanje” poti do cilja
-

Analiza vnosov v register

Tabela 1: Seznam tveganj, ki so jih identificirale osnovne šole*

Kategorija tveganja	Skupna ocena tveganja**			Skupaj zapisov	Delež v vseh tveganjih
	Majhna	Večja	Visoka		
Področje daril	250	36		286	11,80%
Javna naročila	190	30	10	230	9,49%
Neupoštevanje nasprotja interesov	209	20	1	230	9,49%
Zaščita prijaviteljev	137	18	3	158	6,52%
Nezakonito lobiranje in nedovoljeni vplivi	128	10	4	142	5,86%
Neupoštevanje omejitev poslovanja***	71	6		77	3,18%
Zaposlovanje	45	11	6	62	2,56%
Neustrezno ocenjevanje, tudi zaradi daril, uslug ali groženj	39	14	1	54	2,23%
Korupcija in zloraba položaja	47	2		49	2,02%

* Navedene so zgolj tiste kategorije tveganj, katerih delež v vseh identificiranih tveganjih je višji od 2%.

** Skupna ocena tveganja hkrati upošteva verjetnost za uresničitev tveganja in potencialno škodo, ki zaradi tega nastane.

*** Tveganje, ki izhaja iz instituta omejitev poslovanja po ZIntPK, za šole ni relevantno. Zavezanci so omejitev poslovanja po vsej verjetnosti razumeli kot obliko nasprotja inte

Tabela 2: Statistika vnosov v register

Število tveganj	Število OŠ	Delež OŠ
0	121	25,5%
1	22	4,6%
2	32	6,7%