



Šola za ravnatelje



REPUBLIKA SLOVENIJA
MINISTRSTVO ZA IZOBRAŽEVANJE,
ZNANOST IN ŠPORT



Naložba v vašo prihodnost
OPERACIJO DELNO FINANCIRA EVROPSKA UNIJA
Evropski socialni sklad

STROKOVNA SREČANJA, POSVETI IN TEMATSKE DELAVNICE ZA RAVNATELJE

v projektu Vseživljenjsko učenje
ravnateljev – usposabljanje za
vodenje šol in vrtcev III

POROČILO O ORGANIZACIJI IN IZVEDBI
V ŠOLSLEM LETU 2013/14

Kranj, Julij 2014

STROKOVNA SREČANJA, POSVETI IN TEMATSKE DELAVNICE v projektu Vseživljenjsko učenje
ravnateljev – usposabljanje za vodenje šol in vrtcev III

Poročilo o organizaciji in izvedbi v šolskem letu 2013/14

Tomaž Prelog

Mateja Brejc

Odgovorna oseba: dr. Andrej Koren

Oblikovanje: B & S d.o.o.

Kranj, 2014

© Šola za ravnatelje

Publikacija je financirana iz sredstev Evropskega socialnega sklada v projektu Vseživljenjsko učenje
ravnateljev – usposabljanje za vodenje šol in vrtcev III



Kazalo	
UVOD	4
1. STROKOVNA SREČANJA IN POSVETI ŠR	5
1.1 PROGRAM IN IZVEDBA	5
1.2. ORGANIZACIJA IN VSEBINE POSVETOV	6
1.3. PRIPOROČILA ZA IZVEDBO SREČANJ IN POSVETOV ŠR V 2014/15	8
2. TEMATSKE DELAVNICE ZA RAVNATELJE	9
2.1. PROGRAM IN IZVEDBA	9
2.2. OCENA ORGANIZACIJE IN VSEBINE	9
2.3. PRIPOROČILA ZA IZVEDBO TEMATSKIH DELAVNIC V ŠOLSLEM LETU 2014/15	10
3. PRILOGE	11
3.1. PROGRAMSKI IN ORGANIZACIJSKI ODBORI	12
3.2. NADALJEVALNI PROGRAM ŠOLE ZA RAVNATELJE	12
3.3. XVI. STROKOVNI POSVET POMOČNIKOV RAVNATELJEV	14
3.4. III. ZNANSTVENI POSVET VODENJE V VZGOJI IN IZOBRAŽEVANJU	15

Kazalo tabel

Tabela 1: Strokovna srečanja in posveti ŠR 2014/2015	5
Tabela 2: Število udeležencev in izvajalcev na srečanjih in posvetih ŠR 2013 in 2014	6
Tabela 3: Delež udeležencev, ki so izpolnili evalvacijski vprašalnik	7
Tabela 4: Splošna ocena organizacije in izvedbe srečanj in posvetov	7
Tabela 5: Povprečne ocene plenarnih predavanj, delavnic, referatov in plakatov	7
Tabela 6: Udeležba na tematskih delavnicah za ravnatelje v šolskem letu 2013/14	9
Tabela 7: Delež udeležencev, ki so izpolnili evalvacijski vprašalnik	10
Tabela 8: Splošna ocena organizacije in izvedbe tematskih delavnic v šol. letu 2013/2014	10

UVOD

Poročilo obravnava strokovna srečanja, posvete in tematske delavnice v šolskem letu 2013/14 v okviru projekta Vseživljenjsko učenje ravnateljev – usposabljanje za vodenje šol in vrtcev III in sicer:

- srečanja in posveti ŠR:
 - Nadaljevalni program šole za ravnatelje
 - XVI. strokovni posvet pomočnikov ravnateljev: Vloga pomočnikov ravnateljev pri sodelovanju šol in vrtcev z okoljem
 - III. znanstveni posvet Vodenje v vzgoji in izobraževanju: Znanje in spretnosti za 21. stoletje – izzivi vodenja, učenja in poučevanja

- tematske delavnice za ravnatelje:
 - Avtentični vodja
 - Redni letni pogovor
 - Ravnatelj kot vodja razrednikov
 - Ocenjevanje letne delovne uspešnosti učiteljev in vzgojiteljev z vidika kakovosti
 - Sklepanje in urejanje delovnih razmerjih
 - Prenehanje delovnih razmerjih
 - Priprava letnega poročila in izpolnjevanje izjave o notranjem nadzoru javnih financ
 - Smernice za poenoteno obravnavo nasilnih dejanj v šoli

Strokovnih srečanj, posvetov in delavnic se je skupaj udeležilo 1183 udeležencev, ki organizacijo in izvedbo ocenjujejo kot dobro.

V šolskem letu 2013/14 so bila v okviru projekta izvedena tudi letna jesenska srečanja ravnateljic in ravnateljev, ki so obravnavana v posebnem poročilu, ki je bilo pripravljeno in posredovano na MIZŠ.

V poročilu so najprej predstavljena srečanja in posveti, sledi predstavitev tematskih delavnic. V zaključku poročila so oblikovana priporočila za organizacijo v prihodnjem šolskem letu.

1. STROKOVNA SREČANJA IN POSVETI

1.1. PROGRAM IN IZVEDBA

V nadaljevanju so predstavljena srečanja in posveti, ki sledijo ustaljeni programski in organizacijski shemi, vsebino oblikujejo programski odbori, organizacijo koordinira organizacijski odbor (glej prilogo 3.1.).

Tabela 1: Strokovna srečanja in posveti 2013/14

Program	Izvedba	Ciljna skupina	Št. udeležencev
Nadaljevalni program šole za ravnatelje	21. januar 2014 22. januar 2014	Ravnatelji vrtcev, osnovnih in srednjih šol	262
XVI. strokovni posvet pomočnikov ravnateljev: Vloga pomočnikov ravnateljev pri sodelovanju šol in vrtcev z okoljem	5.– 6. marec 2014	Pomočniki ravnateljev vrtcev, osnovnih in srednjih šol	314
III. znanstveni posvet Vodenje v vzgoji in izobraževanju: Znanje in spretnosti za 21. stoletje – izzivi vodenja, učenja in poučevanja	1.– 2. aprila 2014	Ravnatelji in drugi strokovni delavci vrtcev in šol ter teoretiki in raziskovalci, na področju VIZ, predstavniki javnih zavodov in ministrstva	258

Nadaljevalni program šole za ravnatelje je namenjen sistematičnemu razvijanju profesionalizma in profesionalnega razvoja ravnateljev, spodbujanju izmenjave dobrih praks na področju vzgoje in izobraževanja ter uvajanju novosti in izboljšav v šole in vrtce. Program je sestavljen iz plenarnih predavanj s področja vodenja v izobraževanju (sodelujejo tuji in domači plenarni predavatelji) ter predstavitev novosti na področju zakonodaje in financ v vzgoji in izobraževanju.

Osrednja tema nadaljevalnega programa 2014 je bila *Področja vodenja šol in vrtcev* (glej prilogo 3.2.). V programu so sodelovali trije predavatelji iz tujine: dr. Seppo Pulkkinen, Inštitut za vodenje v izobraževanju, Univerza Jyväskylä, dr. Romuald Normand, Fakulteta za družbene vede, Univerza v Strasbourgu in dr. Lars Svedberg, Center za vodenje v izobraževanju, Univerza v Uppsali. Predavanju je sledila okrogla miza z razpravo. Pripravili smo tudi predavanja na temo financ in aktualnih novosti iz zakonodaje. Zaradi manjšega obsega razpoložljivih sredstev je bil program v primerjavi s predhodnimi leti enodnevni, kar pa se na aktualnosti vsebin in udeležbi ni poznalo. Programa se je v dveh ponovitvah udeležilo skupaj 262 udeležencev.

Strokovni posvet pomočnikov ravnateljev je namenjen sistematičnemu razvijanju profesionalizma in profesionalnega razvoja pomočnikov ravnateljev. Cilj programa je izmenjava mnenj, izkušenj, stališč in pogledov na različne vloge in položaje, v katerih nastopa strokovni delavec na mestu pomočnika ravnatelja ter organizacijskega ali pedagoškega vodje v vrtcu. Vključuje plenarna predavanja (domači in tuji plenarni predavatelji), delavnice in predstavitve dejavnosti ministrstva, pristojnega za šolstvo.

Na XVI. strokovnem srečanju pomočnikov ravnateljev: Vloga pomočnikov ravnateljev pri sodelovanju šol in vrtcev z okoljem (glej prilogo 3.3.) je kot plenarni predavatelj sodeloval dr. Slavko Gaber, Pedagoška fakulteta Univerze v Ljubljani. Pripravili smo okroglo mizo oz. razpravo in delavnice. Zaradi manjšega obsega razpoložljivih sredstev je bil posvet v primerjavi s predhodnimi leti krajši, dvodnevni. Posveta se je udeležilo 314 udeležencev.

Znanstveni posvet Vodenje v vzgoji in izobraževanju je namenjen izmenjavi dobrih praks in izkušenj med ravnatelji in strokovnimi delavci vrtcev, osnovnega in srednjega šolstva, teoretikom, raziskovalcem in predstavnikom javnih zavodov na področju vzgoje in izobraževanja. Program je priložnost za udeležence, da z referati in ob plakatih predstavijo svoje delo in prizadevanja povezana z osrednjo tematiko posameznega letnega posveta.

Na III. znanstvenem posvetu: Znanje in spretnosti za 21. stoletje – izzivi vodenja, učenja in poučevanja (glej prilogo 3.4.) je ob dveh plenarnih predavateljih, dr. Davidu Iščancu iz Centra za raziskave in inovacije v izobraževanju, OECD in dr. Renati Salecl iz Inštituta za kriminologijo pri pravni fakulteti v Ljubljani, svoje znanje, mnenja, izkušnje in stališča s 73 referati in 4 plakati predstavilo še 106 referentov. Na posvetu je sodelovalo 258 udeležencev iz vseh ravni izobraževanja.

Tabela 2: Število udeležencev in izvajalcev na posvetih 2013 in 2014

	NAD 2013	NAD 2014	POM 2013	POM 2014	VVI 2013	VVI 2014	Skupaj 2013	Skupaj 2014
Število vseh udeležencev	259	262	345	314	238	258	842	834
Število udeležencev s prispevkom*	46	0	10	8	79	100	135	108
Število plenarnih govorcev	6	6	2	4	3	2	12	10

*Nadaljevalni: delavnica, predstavitev primerov dobre prakse; Pomočniki: delavnica, pogovori s predstavniki ministrstva; VVI: avtorji referatov in plakatov

Iz tabele 2 je razvidno, da število udeležencev na srečanjih in posvetih ŠR nekoliko upadlo le na posvetu pomočnikov ravnateljev, medtem ko smo pri drugih dveh posvetih ohranili udeležbo prejšnjih let. Odstopanja od leta 2013 so majhna, kljub temu, da smo letos zaradi manjšega obsega razpoložljivih sredstev, časovno skrčili vse programe. Pri VVI je opazen močan porast udeležencev s prispevki, saj jih je bilo v letu 2014 kar za 26% več kot leto prej.

1.2 OCENA ORGANIZACIJE IN VSEBINE POSVETOV

Udeležencem je bila po zaključenih posvetih poslana povezava na e-evalvacijski vprašalnik, s katerim so na 5-stopenjski lestvici (1-zelo slabo, 5-zelo dobro) ocenjevali različne organizacijske in vsebinske vidike srečanj, ki so predstavljeni v nadaljevanju poročila. Vprašalnike je izpolnilo 328 udeležencev.

Tabela 3: Delež udeležencev, ki so izpolnili evalvacijski vprašalnik

	Delež udeležencev na posameznem posvetu, ki so izpolnili vprašalnik
Nadaljevalni program šole za ravnatelje	43 %
XVI. strokovni posvet pomočnikov ravnateljev	46 %
III. znanstveni posvet Vodenje v vzgoji in izobraževanju	28 %

Pregled povprečnih ocen v tabeli 4 kaže visoko raven zadovoljstva udeležencev z organizacijo in izvedbo srečanj (4,86), ki je primerljiva z oceno v preteklem letu. Najnižje je ocenjena aktualnost vsebin (3,88). Med posameznimi posveti ni pomembnejših odstopanj. Z najvišjo povprečno oceno so udeleženci ocenili VVI (4,52), z najnižjo povprečno oceno posvet pomočnikov ravnateljev (3,90).

Tabela 4: Splošna ocena organizacije in izvedbe srečanj in posvetov v šolskem letu 2013/2014

	NAD	POM	VVI	Skupaj
Informacije o posvetu na spletni strani	4,88	4,76	4,94	4,86
Posvet je izpolnil moja pričakovanja	4,09	3,73	4,41	4,07
Na posvetu je bilo dovolj možnosti za izmenjavo mnenj in izkušenj	4,10	4,09	4,44	4,21
Na posvetu sem pridobil nove informacije in znanje, ki mi bo koristilo pri delu (vodenju) v šoli/vrtcu	4,04	3,69	4,34	4,02
Na posvetu sem dobil odgovore na aktualna vprašanja in dileme	3,91	3,26	4,48	3,88
Povprečna ocena 2014	4,20	3,90	4,52	4,20
Povprečna ocena 2013	4,13	4,29	4,50	4,31

Tabela 5: Povprečne ocene plenarnih predavanj, delavnic, referatov in plakatov

	Plenarna predavanja		Delavnice in primeri dobre prakse		Referati in plakati	
	2013	2014	2013	2014	2013	2014
Nadaljevalni program šole za ravnatelje	4,42	4,37	4,31	4,39		
XVI. strokovni posvet pomočnikov ravnateljev	4,66	4,22	4,37	4,05		
III. znanstveni posvet Vodenje v vzgoji in izobraževanju	4,29	4,61			4,21	4,22

Z visoko povprečno oceno so ocenjena plenarna predavanja, delavnice ter predstavitve referatov in plakatov (tabela 5). Udeleženci cenijo predvsem:

- živ, dinamičen način predstavitev, izvedb delavnic,
- povezanost teme posveta s prakso oziroma ponazoritev s primeri iz prakse,
- možnost aktivnega sodelovanja na delavnicah,
- odzivnost predavateljev.

Po drugi strani pa je iz nekaterih zapisov udeležencev mogoče razbrati, da si na posvetih želijo drugačnih, sodobnejših pristopov k izvedbi predavanj in delavnic ter obravnavo »aktualnejših« vsebin s področja vodenja v izobraževanju.

1.3. PRIPOROČILA ZA IZVEDBO SREČANJ IN POSVETOV ŠR V 2014/15

Priporočila so povzeta iz zapisov udeležencev (evalvacijski vprašalniki) ter oblikovana na osnovi razprave Odbora za srečanja in posvete, v katerem so vodje programskih in organizacijskega odbora srečanj in posvetov:

- ohranili bomo sedanji obseg srečanj, posvetov,
- vsebine in teme posvetov morajo biti aktualne,
- k sodelovanju bomo tudi v prihodnje povabili tuje in domače plenarne predavatelje

Pri organizaciji posvetov bomo sledili zastavljeni časovnici, z možnostjo upoštevanja morebitnih sprememb. Večji poudarek bomo namenili pripravi vsebin posvetov.

2 TEMATSKE DELAVNICE ZA RAVNATELJE

Tematske delavnice so namenjene ravnateljem vrtcev, osnovnega in srednjega šolstva. Izvajalci so predavatelji Šole za ravnatelje in zunanji soizvajalci. Delavnice so praviloma 6-urne in namenjene manjšim skupinam udeležencev, kar omogoča aktivno udeležbo in obravnavo konkretnih primerov iz prakse.

2.1. PROGRAM IN IZVEDBA

V šolskem letu 2013/14 je bilo pripravljenih 8 tematskih delavnic v 15 izvedbah, ki se jih je skupaj udeležilo 349 udeležencev. Delavnice je skupaj izvajalo 11 izvajalcev, od tega 9 predavateljev Šole za ravnatelje in 2 zunanji sodelavki. Odziv na razpise je bil dober, pri nekaterih delavnicah so bila vsa predvidena mesta zapolnjena v nekaj dneh po razpisu, je pa tik pred izvedbami bilo nekaj odjav.

Tabela 6: Udeležba na tematskih delavnicah za ravnatelje v šolskem letu 2013/14

Tematska delavnica	Datum izvedbe	Število udeležencev
Ocenjevanje letne delovne uspešnosti učiteljev in vzgojiteljev u vidika kakovosti	15. oktober 2013	29
	27. maj 2014	30
Sklepanje in urejanje delovnih razmerij	15. oktober 2013	25
	24. marec 2014	26
Ravnatelj kot vodja razrednikov	15. oktober 2013	28
Avtentični vodja	9. januar 2014	29
	24. marec 2014	16
Redni letni pogovor	9. januar 2014	35
Prenehanje delovnih razmerij	9. januar 2014	30
	21. maj 2014	22
Priprava letnega poročila in izpolnjevanje izjave o notranjem nadzoru javnih financ	6. februar 2014	16
	7. februar 2014	13
	10. februar 2014	14
	11. februar 2014	15
Smernice za poenoteno obravnavo nasilnih dejanj v šoli	21. maj 2014	21
TD 2013/14	Skupaj izvedb: 15	Skupaj udeležencev: 349
TD 2012/13	Skupaj izvedb: 21	Skupaj udeležencev: 673*

*opomba: 317 udeležencev na tematski delavnici Zakon o delovnih razmerjih

2.2. OCENA ORGANIZACIJE IN VSEBINE

Udeležencem je bil po zaključenih delavnicah poslan elektronski evalvacijski vprašalnik, s katerim so na 5 stopenjski lestvici (1 = zelo slabo, 5 = zelo dobro) ocenjevali različne organizacijske in vsebinske vidike delavnic. Udeleženci so lahko svoje ocene utemeljili tudi v pisnih odgovorih. Rezultati so predstavljeni v nadaljevanju. Vprašalnik je izpolnilo skupaj 185 udeležencev od 349, več kot polovica udeležencev, kar omogoča ustrezno stopnjo posplošitve rezultatov. Povprečne ocene so predstavljene v tabeli 8.

Tabela 7: Delež udeležencev, ki so izpolnili evalvacijski vprašalnik

	Delež udeležencev na posameznem posvetu, ki so izpolnili vprašalnik
Tematske delavnice 15. oktober 2013	50 %
Tematske delavnice 9. januar 2014	52,6 %
Tematske delavnice februar 2014	41,8 %
Tematske delavnice 24. marec 2014	53,4 %
Tematske delavnice 21. maj 2014	45,2 %
Povprečje skupaj	49 %

Tabela 8: Splošna ocena organizacije in izvedbe tematskih delavnic v šol. Letu 2013/2014

	oktober 2013	januar 2014	februar 2014	marec 2014	maj 2014	Skupaj
Tematska delavnica je izpolnila moja pričakovanja	4,44	4,45	4,78	4,55	4,42	4,53
Bilo je dovolj možnosti za izmenjavo mnenj in izkušenj	4,73	4,53	4,75	4,71	4,61	4,67
Pridobil sem nove informacije in znanje za delo	4,54	4,31	4,84	4,43	4,16	4,45
Uporabnost delavnice za delo ravnatelja	4,63	4,44	4,91	4,59	4,33	4,58
Povprečna ocena 2014	4,59	4,43	4,82	4,57	4,38	4,56

Podatki kažejo, da so udeleženci visoko povprečno oceno namenili vsem kriterijem, po katerih smo spraševali. Najvišjo povprečno oceno so dosegle delavnice na temo Priprava letnega poročila in izpolnjevanje izjave o notranjem nadzoru javnih financ.

2.3. PRIPOROČILA ZA IZVEDBO TEMATSKIH DELAVNIC V ŠOLSLEM LETU 2014/15

Nabor tematskih delavnic bo pripravljen do zaključka šolskega leta 2013/14, objavljeni bodo 4 razpisi in določeni termini za izvedbo:

- razpis v septembru 2013, izvedba 16. oktober 2014
- razpis v decembru 2013, izvedba 13. januar 2015
- razpis v februarju 2014, izvedba 19. marec 2015
- razpis v aprilu 2014, izvedba 19. maj 2015

V enem terminu bodo izvedene dve do tri delavnice. Razpisi za delavnice s področja zakonodaje in financ bodo prilagojeni potrebam vsebine oziroma zakonodajnim spremembam.

V šolskem letu 2014/2015 bodo pripravljene nove vsebine tematskih delavnic, s katerimi bodo dopolnjeni ostali posveti, srečanja in programi Šole za ravnatelje. Nekatere vsebine bodo ponovljene. K izvajanju delavnic bomo povabili predavatelje ŠR in zunanje sodelavce.

3. PRILOGE

3.1. PROGRAMSKI IN ORGANIZACIJSKI ODBORI

Nadaljevalni program šole za ravnatelje

Programski odbor:

- dr. Andrej Koren, Šola za ravnatelje, vodja programskega odbora
- mag. Sebastjan Čagran, Šola za ravnatelje
- Ksenija Mihovar Globokar, spec., Šola za ravnatelje
- dr. Tatjana Horvat, Šola za ravnatelje
- dr. Seppo Pulkkinen, Inštitut za vodenje v izobraževanju, Univerza Jyväskylä
- dr. Romuald Normand, Fakulteta za družbene vede, Univerza v Strasbourgu
- dr. Lars Svedberg, Center za vodenje v izobraževanju, Univerza v Uppsali

Organizacijski odbor:

- Tomaž Prelog, Šola za ravnatelje, vodja organizacijskega odbora
- dr. Andrej Koren, Šola za ravnatelje
- Andrej Savarin, Šola za ravnatelje
- Eva Valant, Šola za ravnatelje

XVI. strokovni posvet pomočnikov ravnateljev: Vloga pomočnikov ravnateljev pri sodelovanju šol in vrtcev z okoljem

Programski odbor:

- dr. Justina Erčulj, Šola za ravnatelje, vodja programskega odbora
- dr. Andrej Koren, Šola za ravnatelje
- dr. Slavko Gaber, Pedagoška fakulteta Univerza v Ljubljani
- dr. Andreja Barle Lakota, Ministrstvo za izobraževanje, znanost in šport

Organizacijski odbor:

- Tomaž Prelog, Šola za ravnatelje, vodja organizacijskega odbora
- dr. Justina Erčulj, Šola za ravnatelje
- Eva Valant, Šola za ravnatelje

III. znanstveni posvet Vodenje v vzgoji in izobraževanju: Znanje in spretnosti za 21. stoletje – izzivi vodenja, učenja in poučevanja

Programski odbor:

- mag. Mateja Brejc, Šola za ravnatelje, vodja programskega odbora
- David Istance, Center za raziskave in inovacije v izobraževanju, OECD
- dr. Renata Salecl, Inštitut za kriminologijo pri pravni fakulteti v Ljubljani
- dr. Mihaela Zavašnik Arčnik, Šola za ravnatelje
- dr. Klemen Širok, Fakulteta za management Koper, Univerza na Primorskem

Organizacijski odbor:

- Tomaž Prelog, Šola za ravnatelje, vodja organizacijskega odbora
- mag. Mateja Brejc, Šola za ravnatelje
- Alen Ježovnik, Fakulteta za management Koper, Univerza na Primorskem
- Eva Valant, Šola za ravnatelje

3.2.1 Nadaljevalni program šole za ravnatelje – 21. Januar 2014





Šola za ravnatelje



REPUBLIKA SLOVENIJA
MINISTRSTVO ZA IZOBRAŽEVANJE,
ZNANOST IN ŠPORT



Naložba v vašo prihodnost
OPERACIJO DELNO FINANCIRA EVROPSKA UNIJA
Evropski socialni sklad



Kongresni center
Portus,
Hotel Slovenija,
Portorož

NADALJEVALNI PROGRAM ŠOLE ZA RAVNATELJE: PODROČJA VODENJA ŠOL IN VRTCEV

21. januar 2014

TOREK 21. JANUAR 2014		
10.00–12.00	Kaj nas čaka po spremenjenih proračunih za leti 2014 in 2015, področja plač, ocenjevanje in napredovanje zaposlenih, izbrane teme s področja delovnih razmerij in dopolnitev načrtov integritete	Ksenija Mihovar Globokar, spec. in mag. Sebastjan Čagran , Šola za ravnatelje
12.00–14.00	Odmor za kosilo	
14.00–14.30	Finska: v ospredju je pedagoško in sodelovalno vodenje	dr. Seppo Pulkkinen , Inštitut za vodenje v izobraževanju, Univerza Jyväskylä,
14.30–15.00	Francija: ravnatelji kot administratorji in javni uslužbenci	dr. Romuald Normand , Fakulteta za družbene vede, Univerza v Strasbourgu
15.00–15.30	Švedska: poudarek nadzoru ravnateljev in superintendanti	dr. Lars Svedberg , Center za vodenje v izobraževanju, Univerza v Uppsali
15.30–16.00	Odmor	
16.00–16.45	Delavnica z gosti: izmenjava odprtih vprašanj, stališč, razprava o možnostih uporabe spoznanj in izkušenj v kontekstu slovenskega vodenja šol	Razpravo vodi dr. Andrej Koren , Šola za ravnatelje dr. Romuald Normand dr. Seppo Pulkkinen dr. Lars Svedberg
16.45–17.00	Odmor	
17.00–18.30	Finančno poslovanje: področja tveganj, notranjih kontrol, računovodskih izkazov, izhodišča za notranjo revizijo in druga aktualna vprašanja	dr. Tatjana Horvat , Šola za ravnatelje

3.2.2 Nadaljevalni program šole za ravnatelje – 21. Januar



Šola za ravnatelje



REPUBLIKA SLOVENIJA
MINISTRSTVO ZA IZOBRAŽEVANJE,
ZNANOST IN ŠPORT



Naložba v vašo prihodnost
OPERACIJO DELNO FINANCIRA EVROPSKA UNIJA
Evropski socialni sklad



Kongresni center
Portus,
Hotel Slovenija,
Portorož

NADALJEVALNI PROGRAM ŠOLE ZA RAVNATELJE: PODROČJA VODENJA ŠOL IN VRTCEV

22. januar 2014

SREDA 22. JANUAR 2014

10.00–10.30	Finska: v ospredju je pedagoško in sodelovalno vodenje	dr. Seppo Pulkkinen , Inštitut za vodenje v izobraževanju, Univerza Jyväskylä,
10.30–11.00	Francija: ravnatelji kot administratorji in javni uslužbenci	dr. Romuald Normand , Fakulteta za družbene vede, Univerza v Strasbourgu,
11.00–11.30	Švedska: poudarek nadzoru ravnateljev in superintendanti	dr. Lars Svedberg , Center za vodenje v izobraževanju, Univerza v Uppsali
11.30–12.00	Odmor	
12.00–12.45	Delavnica z gosti: izmenjava odprtih vprašanj, stališč, razprava o možnostih uporabe spoznanj in izkušenj v kontekstu slovenskega vodenja šol	Razpravo vodi dr. Andrej Koren , Šola za ravnatelje dr. Romuald Normand dr. Seppo Pulkkinen dr. Lars Svedberg
12.45–14.45	Odmor za kosilo	
14.45–16.15	Finančno poslovanje: področja tveganj, notranjih kontrol, računovodskih izkazov, izhodišča za notranjo revizijo in druga aktualna vprašanja	dr. Tatjana Horvat , Šola za ravnatelje
16.15–16.30	Odmor	
16.30–18.30	Kaj nas čaka po spremenjenih proračunih za leti 2014 in 2015, področja plač, ocenjevanje in napredovanje zaposlenih, izbrane teme s področja delovnih razmerij in dopolnitev načrtov integritete	Ksenija Mihovar Globokar , spec. mag. Sebastjan Čagran , Šola za ravnatelje

3.3. XVI. strokovni posvet pomočnikov ravnateljev



Šola za ravnatelje



REPUBLIKA SLOVENIJA
MINISTRSTVO ZA IZOBRAŽEVANJE,
ZNANOST IN ŠPORT



Naložba v vašo prihodnost
OPERACIJO DELNO FINANCIRA EVROPSKA UNIJA
Evropski socialni sklad

XVI.
strokovni
posvet
pomočnikov
ravnateljev

VLOGA POMOČNIKOV
RAVNATELJEV PRI
SODELOVANJU ŠOL
IN VRTCEV Z OKOLJEM

5.-6.
marec 2014
Kongresni
center Portus,
Hotel Slovenija,
Portorož

SREDA, 5. 3. 2014

11.00–11.30	Uvodni pozdrav in nagovor	Aljuš Pertinač , državni sekretar, Ministrstvo za izobraževanje, znanost in šport
11.30–12.30	Družbena odgovornost šol in vrtcev	dr. Slavko Gaber , Pedagoška fakulteta, Univerza v Ljubljani
12.30–14.00	Odmor	
14.00–15.15	Predstavitve primerov dobre prakse sodelovanja: <ul style="list-style-type: none"> • Sodelovanje med generacijami • Sodelovanje staršev ter šole in vrtca – kaj se lahko naučimo iz izkušenj • Sodelovanje šole, vrtca in lokalne skupnosti – kako lahko uspešno sodelujemo 	Žiga Vavpotič , Zavod Ypsilon dr. Anton Meden , Zveza aktivov svetov staršev Slovenije Miro Kozelj , Občina Šenčur
15.15–15.30	Napoved delavnic	dr. Justina Erčulj , Šola za ravnatelje
15.30–16.00	Odmor	
16.00–17.30	Delavnice	

ČETRTEK, 6. 3. 2014

9.00–10.30	Delavnice	
10.30–11.00	Odmor	
11.00–12.30	Delavnice	
12.30–14.00	Odmor	
14.00–15.30	Delavnice	
15.30–16.00	Odmor	
16.00–17.00	Priložnost za nove družbene spremembe – utopijski?	dr. Andreja Barle Lakota , Ministrstvo za izobraževanje, znanost in šport

Mednarodno sodelovanje

mag. **Andreja Lenc**, CMEPIUS

Partnersko sodelovanje vzgojno-izobraževalnih zavodov in kulturnih ustanov

Nataša Bucik, Ministrstvo za kulturo, **Nada Požar Matijašič**, Ministrstvo za izobraževanje, znanost in šport, **Renata Novak**, Vrtec Mornarček Piran in **Duška Žitko**, Pomorski muzej – Museo del mare Piran – Pirano

Sodelovanje za razvijanje podjetnosti v šolah in vrtcih

Barbara Bregar Mrztikar, CEED Slovenija

Odgovornost med šolo, vrtcem in domom – naši ali vaši?

dr. **Tatjana Ažman**, Šola za ravnatelje

Šola in vrtec kot učeča se skupnost

dr. **Justina Erčulj**, Šola za ravnatelje

3.4. III. znanstveni posvet vodenje v vzgoji in izobraževanju



III. znanstveni posvet Vodenje v vzgoji in izobraževanju

ZNANJE IN SPRETNOSTI ZA 21. STOLETJE - IZZIVI VODENJA UČENJA IN POUČEVANJA

1.-2. april 2014 Kongresni center Portus, Hotel Slovenija Portorož

Šola za ravnatelje

PROGRAM

TOREK, 1. APRIL 2014

13.00–14.30	Uvod v znanstveni posvet	mag. Mateja Brejc , Šola za ravnatelje
	Plenarno predavanje: IMPLIKACIJE ŠTUDIJE OECD O UČENJU ZA ŠOLANJE IN VODENJE	David Istance , Center za raziskave in inovacije v izobraževanju [CERI], OECD
14.30–15.00	Odmor	
15.00–16.00	PREDSTAVITVE REFERATOV I	
16.00–16.15	Odmor	
16.15–17.15	PREDSTAVITVE REFERATOV II	
17.15–17.45	Odmor	PREDSTAVITVE PLAKATOV
17.45–18.45	PREDSTAVITVE REFERATOV III	

SREDA, 2. APRIL 2014

9.00–10.30	PREDSTAVITVE REFERATOV IV	
10.30–11.00	Odmor	
11.00–12.00	Plenarno predavanje: ŠOLA MED TNALOM IN NAKOVALOM	dr. Renata Salecl , Inštitut za kriminologijo pri Pravni fakulteti v Ljubljani
12.00–12.30	Odmor	
12.30–14.00	PREDSTAVITVE REFERATOV V Zaključek posveta	